

Estándares Internacionales de Información Financiera para compañías de los Estados Unidos

Planeación para la adopción de los IFRS

Cada vez más ejecutivos de los Estados Unidos – del área de finanzas y de fuera de ella – están comenzando a mirar de cerca el movimiento hacia los Estándares Internacionales de Información Financiera (IFRS) como la base para la información financiera. No es fácil eludir esta tendencia global: los IFRS están aquí.

En el presente, la Securities and Exchange Commission (SEC) permite en los Estados Unidos que las compañías extranjeras tengan la capacidad de usar los IFRS para los propósitos de la presentación de reportes SEC. En noviembre del 2007, la SEC eliminó el requerimiento de vieja data para que se concilien con los principios de contabilidad generalmente aceptados de los Estados Unidos (US GAAP) los estados financieros de los emisores privados extranjeros que usen los IFRS, tal y como son publicados por la International Accounting Standards Board (IASB). Ahora, la SEC se está focalizando en los IFRS para las compañías locales de los Estados Unidos – esperándose pronto anuncios adicionales.

Aquí en los Estados Unidos se espera que el cambio hacia los IFRS ocurra mediante la adopción plena de los IFRS más que mediante la convergencia gradual entre los IFRS y los US GAAP – quizás con la excepción de ciertos proyectos de convergencia en el largo plazo. Históricamente, la convergencia ha implicado cambios incrementales para los estándares de contabilidad. Dada la creciente actividad alrededor de los IFRS en los Estados Unidos, es probable que la conversión última hacia los IFRS dentro de los próximos años superará la necesidad de la convergencia.

Teniendo a cargo el liderazgo de las finanzas en la organización, los CFOs tienen que mantenerse al día sobre las importantes tendencias de la contabilidad, las cuales dan origen tanto a oportunidades como a riesgos para la organización. Desarrollar una respuesta y un plan para la implementación de los IFRS se está volviendo crecientemente importante para ayudarle a las organizaciones a navegar a través de ese importante cambio. Luego de haber sopesado los desafíos y los beneficios asociados con los IFRS, algunas compañías – especialmente las que tienen operaciones globales – han dado pasos hacia el desarrollo e implementación de una estrategia IFRS que las posiciona para el futuro.

Así que, ¿cómo pueden los líderes de la compañía – especialmente los de finanzas – comenzar a planear de manera apropiada para el mundo IFRS del mañana?

Planeación para la implementación de los IFRS: trabajo previo

Los líderes de la compañía necesitan familiarizarse con el “panorama general” a fin de entender plenamente el impacto que el movimiento hacia los IFRS tendrá en sus organizaciones. Tener esta perspectiva les ayudará a determinar un enfoque que coordine a sus integrantes, considere el estado actual de la preparación de la organización, e identifique las prioridades para informar el desarrollo de la eventual estrategia de implementación de los IFRS. Este trabajo previo constituye la etapa inicial para que los líderes tengan un mejor sentido del tipo de cambio que la organización puede esperar cuando llegue el momento de implementar los IFRS.

Ya sea que en últimas la compañía decida abordar los IFRS desde la perspectiva de minimizar las diferencias con los US GAAP o resuelva tomar la ruta de un “nuevo inicio” (prepararse para aplicar los IFRS como si siempre hubiera usado esos estándares), las compañías necesitarán ir más allá de la planeación inicial.

Entender el impacto que los IFRS tienen en los diversos aspectos de la compañía es importante para preparar una implementación exitosa. El proceso de planeación típicamente incluye valorar los problemas técnicos de contabilidad, impuestos, procesos internos y presentación de reportes estatutarios, infraestructura de tecnología y organizacional. Esta publicación ofrece una vista de conjunto de cada una de esas áreas, seguida de pasos prácticos para ayudarle a los ejecutivos a que se vinculen hoy al proceso de planeación.

Tabla de contenidos - Encuéntrelo rápido

Planeación para la implementación de los IFRS: trabajo previo	1
Técnica contable	2
Impuestos.....	2
Procesos internos y presentación de reportes estatutarios	3
Infraestructura de tecnología	4
Problemas organizacionales.....	4
Estrategia y cronograma para la implementación de los IFRS	5

Técnica contable

Cuando se mueven desde los US GAAP hacia los IFRS, los CFOs, contralores y directores de contabilidad deben esperar desafíos técnicos en contabilidad. Las compañías necesitarán tener en cuenta más que las diferencias medibles entre los dos conjuntos de estándares – también será necesario desarrollar una estructura y un enfoque que pueda ser usado para determinar la contabilidad que sea apropiada. Las consideraciones clave incluyen:

- **Principios versus reglas.** El movimiento hacia una contabilidad basada-en-principios requerirá un cambio en la estructura mental y en el enfoque. En los US GAAP, es grande el volumen de reglas – quizás más grande que en cualesquiera otros PCGA en el mundo. Sin embargo, una vez que se identifica la regla correcta, debe haber un resultado contable sólido. Los IFRS tienen pocas reglas detalladas y generalmente se requiere más juicio para determinar cómo se contabiliza una transacción. Bajo los IFRS, hay un foco puesto en la sustancia de las transacciones. Evaluar si la presentación contable refleja la realidad económica y asegurar que transacciones similares se contabilizan de manera consistente son pasos importantes para determinar el tratamiento apropiado según los IFRS. A los CEOs y los CFOs de las compañías públicas se les requerirá que elaboren certificaciones sobre los estados financieros IFRS en los registros presentados ante la SEC. Las compañías necesitarán asegurar que cuando sus juicios sean desafiados puedan tener suficiente respaldo para ellos.

- **Consideraciones sobre la aplicación.** Las diferencias entre los IFRS y los US GAAP variarán. Algunas diferencias serán importantes; otras serán vistas en los detalles, o dependerán de la industria de la compañía. Las alternativas contables deben ser evaluadas desde la perspectiva global – no solamente desde la emisión prospectiva de políticas, sino también al hacer elecciones y aplicar las exenciones relacionadas con la aplicación retrospectiva de los IFRS a partir de la adopción inicial. Las compañías que acojan el enfoque de los IFRS desde la perspectiva de minimizar las diferencias con los US GAAP pueden registrar ajustes solamente cuando se requieran.

Las que tomen el “nuevo inicio” considerar adoptar políticas de contabilidad nuevas en las áreas adicionales donde el resultado es más representativo de la economía subyacente al negocio. En general, los aspectos de la técnica contable de la adopción de los IFRS serán desafiantes.

- **Consideraciones sobre la adopción por primera vez.** IFRS 1, *Adopción por primera vez de los Estándares Internacionales de Información Financiera*, concede exenciones limitadas a la necesidad de cumplir con ciertos aspectos de los IFRS en la adopción inicial, cuando el costo del cumplimiento potencialmente podría exceder los beneficios para los usuarios de los estados financieros. Existen exenciones en muchas áreas, tales como combinaciones de negocios, pagos basados-en-acciones, y ciertos aspectos de la contabilidad para los instrumentos financieros. Las compañías necesitarán decidir cuáles exenciones son las apropiadas para usar.



Pasos de la acción técnica contable para los ejecutivos financieros:

- **Entienda las áreas clave de las diferencias entre los IFRS y los US GAAP.** Hay muchas diferencias por valorar entre los US GAAP y los IFRS. Algunas requerirán modificaciones menores y otras tendrán un impacto importante en la organización. La identificación de esas diferencias y la determinación del nivel de esfuerzo requerido por la organización para enfrentar esos cambios es un paso importante en el desarrollo de la estrategia de conversión hacia los IFRS.
- **Determine el impacto que tienen las diferencias en la política de contabilidad.** Las diferencias entre los IFRS y los US GAAP también pueden impactar muchas de las actuales políticas de contabilidad. Algunas áreas de la contabilidad requerirán políticas diferentes bajo los IFRS en comparación con los US GAAP debido a claras diferencias en los estándares. En otras áreas no habrá diferencias y aún en otras pueden o no haber diferencias, dependiendo de las opciones que según los IFRS tenga la compañía. Entender y abordar los cambios necesarios en la política también serán un paso importante hacia la conversión.

Impuestos

Para los ejecutivos de finanzas e impuestos será importante entender las consecuencias tributarias de los IFRS – si desean ayudar a respaldar resultados tributarios apropiados para la organización. Tal y como cualquier problema de contabilidad tributaria, el esfuerzo para la conversión hacia los IFRS requerirá colaboración estrecha entre los departamentos de finanzas e impuestos. Las consideraciones clave incluyen:

- **Cronograma de la conversión.** Considere los desarrollos alrededor del Financial Accounting Standards No. 109, *Contabilidad para los impuestos a las ganancias* (FAS 109). En caso de que FASB revise el FAS 109, los cambios en la información financiera de los impuestos a las ganancias pueden darse en dos etapas: primero la adopción de un FAS 109 revisado para la presentación de reportes según los US GAAP, resultante del proyecto de convergencia en curso entre IASB y FASB; y segundo, la conversión hacia IAS 12, *Impuestos a las ganancias*, en reemplazo del FAS 109 como resultado de la conversión plena hacia los IFRS. En ausencia de tal revisión, la adopción de IAS 12 podría ocurrir como parte de la conversión plena.
- **Diferencias en la contabilidad para los impuestos a las ganancias.** Si bien el IAS 12 y el FASB 109 tienen mucho en común, actualmente existen diferencias en los dos estándares. Muchas de esas diferencias se espera sean eliminadas como resultado del proyecto de convergencia IASB/FASB. Sin embargo, continuarán algunas áreas de divergencia, incluyendo, por ejemplo, posiciones tributarias inciertas, arrendamientos apalancados, e impuestos diferidos relacionados con los pagos basados-en-acciones.
- **Métodos de contabilidad tributaria.** Las compañías que le saquen el mayor provecho a la conversión hacia los IFRS enfocarán el proyecto como más que un solo ejercicio “IAS 12 vs FASB 109.” Es importante abordar las consecuencias tributarias de las diferencias antes de impuestos entre los IFRS y los PCGA locales porque la conversión hacia los IFRS requiere cambios a algunos métodos de contabilidad financiera. Dado que en la mayoría de jurisdicciones el punto de partida para las ganancias sujetas a impuesto es el registro de ingresos tal y como se reporta de acuerdo con los PCGA locales, las compañías pueden necesitar reevaluar sus métodos de contabilidad tributaria existentes.

- **Planeación tributaria global.** Puede necesitarse revisar la planeación tributaria global para tratar los cambios potenciales asociados con los cronogramas de la conversión en todas las jurisdicciones y en últimas la conversión global plena hacia los IFRS. Por ejemplo, la planeación tributaria en relación con los IFRS debe considerar los cambios en la tarifa tributaria global efectiva que puedan surgir como resultado de lo siguiente:
 - El requerimiento según IAS 12 más que según FAS 109 para reconocer los impuestos tanto actuales como diferidos en la venta intercompañía del inventario y de otros activos.
 - El requerimiento según IAS 12 para reconocer los impuestos diferidos en las fluctuaciones de la tasa de cambio por las diferencias temporales de las subsidiarias en el extranjero que usen el dólar de los Estados Unidos como su moneda funcional.

Conversión y convergencia. Estas dos palabras tienen sonidos similares, pero responden a significados muy diferentes. La conversión es la transición general hacia un conjunto nuevo de estándares de contabilidad; convergencia es volver a escribir los estándares de contabilidad. Lo que algunas personas pueden no darse cuenta es que la conversión y la convergencia pueden ocurrir en diferentes puntos del tiempo. El plazo para que las compañías de los Estados Unidos se conviertan de manera voluntaria hacia los IFRS puede ser para principios del 2011, y para comienzos del 2013 para la conversión obligatoria. Sin embargo, podría anticiparse el plazo para la convergencia o cambios a los estándares para la *Contabilidad para los impuestos a las ganancias* según los IFRS o los US GAAP. En consecuencia, las compañías necesitarán planear no solamente para los plazos relacionados con la conversión y la convergencia, sino también para la interrelación de los otros estándares con su planeación para los impuestos a las ganancias.

La conversión hacia los IFRS también puede impactar el cálculo de la base de la matriz en sus subsidiarias en el extranjero y por consiguiente puede influir en los planes de repatriación de efectivo.

La planeación adecuada debe implicar el análisis de los resultados tributarios tanto antes como después de la conversión hacia los IFRS. También, en la extensión en que la realización del beneficio tributario depende de los libros estatutarios antes-de-impuestos, se debe prestar consideración al carácter deseable y al cronograma de la conversión para las entidades legales y para las jurisdicciones individuales.

Finalmente, la conversión hacia los IFRS es un fenómeno global. En la medida en que los estándares IFRS convergen con los US GAAP, el cambio impacta a todas las entidades en las jurisdicciones donde se registra según los IFRS. En la extensión en que las reglas tributarias locales se basen en los estándares de contabilidad, puede haber un impacto correspondiente en los atributos tributarios de la subsidiaria en esa jurisdicción. Y los Estados Unidos no son la única jurisdicción que contempla la convergencia con, o la conversión hacia los IFRS. Japón está realizando algunos proyectos para converger sus estándares con los IFRS. En cualquier momento en que cambien los estándares de contabilidad locales o globales, hay el potencial para un impacto en los atributos tributarios de las entidades en esas jurisdicciones.

Pasos de la acción tributaria a ser dados por los líderes de finanzas e impuestos:

- **Determine los cambios en las posiciones tributarias clave, las provisiones, los procesos y la tecnología.** La valoración tributaria de los IFRS es probable que identifique las posiciones tributarias y los métodos de contabilidad tributaria que puedan ser impactados por los cambios a los estándares de información financiera. Los profesionales de impuestos deben considerar realizar un análisis del impacto al nivel más alto que muestre los cambios potenciales a las provisiones tributarias en las siguientes áreas:
 - Impuestos a las ganancias diferidos
 - Impuestos a las ganancias actuales sobre una base de país-por-país
 - Impuestos indirectos (VAT, GST, etc.)

- Con base en los resultados de este análisis, las compañías pueden comenzar a valorar el impacto de la conversión en los procesos tributarios y en la tecnología.
- **Identifique y haga un inventario de los problemas y oportunidades tributarios.** Otro paso importante en la conversión hacia los IFRS implica la identificación de los problemas de la adopción por primera vez, tales como las elecciones de conversión disponibles según las reglas tributarias tradicionales y los otros estándares de contabilidad IFRS que puedan tener un impacto. La elaboración del inventario de los problemas tributarios y la planeación de las oportunidades, así como el desarrollo de una hoja de ruta para abordar los problemas generales de la conversión tributaria IFRS, serán importantes para capturar los costos y beneficios tributarios relacionados que están asociados con la conversión. Adicionalmente, un plan bien pensado ayudará a priorizar e incorporar los problemas tributarios importantes dentro del cronograma general de la conversión.

Procesos internos y presentación de reportes estatutarios

El movimiento hacia un solo conjunto de estándares globales de contabilidad se espera que conduzca hacia mayor eficiencia y mejoramientos del control interno para las compañías multinacionales. Para lograr este movimiento y alcanzar los beneficios, es probable que tendrán que ser evaluados y/o afinados una cantidad de procesos de información financiera. Las consideraciones clave incluyen:

- **Cierre y consolidación.** El movimiento hacia los IFRS puede requerir cambios en los planes de cuentas para asegurar que la información relevante se calcula de manera apropiada. Podría implicar cambiar los actuales procesos de consolidación corporativa, o ajustar el actual calendario de cierre.
- **Presentación de reportes de la administración.** Es posible que las métricas usadas para la medición del desempeño en la presentación de reportes de la administración serán impactadas por el cambio hacia los IFRS. Puede haber la necesidad de desarrollar nuevas métricas del desempeño para medir el desempeño y hacer comparaciones frente a los competidores.
- **Controles internos.** El movimiento hacia una nueva base de contabilidad, incluyendo el cambio desde reglas hacia principios y los cambios a los sistemas financieros, afectarán el ambiente de control interno. Se necesitará actualizar la documentación y poner en operación procesos que mitiguen los nuevos riesgos.
- **Presentación de reportes estatutarios.** Para muchas compañías multinacionales basadas-en-los-Estados-Unidos, la presentación de reportes estatutarios IFRS ya es una realidad para algunas subsidiarias. Históricamente, la presentación de reportes estatutarios ha sido lograda primariamente en las localizaciones internacionales y ha recibido menos atención a nivel corporativo. Sin embargo, en un entorno IFRS, el potencial para la adopción de un conjunto consistente de estándares de contabilidad en muchas localizaciones, genera la necesidad de aplicación consistente a través de la organización – también crea la oportunidad para estandarizar y centralizar las actividades de presentación de reportes estatutarios.

Pasos relacionados con los procesos internos y la presentación de reportes estatutarios:

- **Haga un inventario IFRS.** Elabore un inventario de los actuales requerimientos y localizaciones de presentación de reportes IFRS, con el fin de entender la extensión en la cual usted ya puede estar reportando según los IFRS, o cuando actualmente ello es permisible, e identifique los recursos que usted tiene dentro de su organización para ayudar en el esfuerzo IFRS.
- **Revise la aplicación de los IFRS.** También es importante valorar cómo en todas las localizaciones de presentación de reportes IFRS se aplican de manera consistente las políticas de contabilidad IFRS.

Infraestructura de tecnología

Los cambios en las políticas de contabilidad y en los procesos de información financiera también pueden tener un impacto importante en los estados financieros de la compañía y en la infraestructura de presentación de reportes. Esos cambios pueden requerir algunos ajustes a los sistemas de información financiera, a las interfaces existentes y a las bases de datos subyacentes, con el fin de incorporar datos específicos para respaldar la presentación de reportes IFRS. Los CFOs necesitarán colaborar con sus contrapartes de TI para revisar las implicaciones que los IFRS tienen para los sistemas. Las consideraciones clave incluyen:

- **Sistemas.** La transición desde los PCGAs locales hacia los IFRS a menudo puede resultar en requerimientos adicionales de presentación de reportes en áreas complejas tales como impuestos, instrumentos financieros, pagos basados-en-acciones y activos fijos, para nombrar solamente unos pocos. Pueden ser necesarios no solo ajustes al sistema para tratar esas áreas complejas, sino también modificaciones a las interfases entre los sistemas fuente y el libro mayor. En los casos en que la información es obtenida actualmente mediante el uso de hojas de cálculo complejas, la adopción de los IFRS puede servir como el catalizador que algunas compañías pueden necesitar para actualizar esos procesos y hacer ajustes críticos a los sistemas fuente de respaldo.
- **Libro mayor.** La conversión hacia los IFRS puede requerir cambios y modificaciones al plan de cuentas para capturar los datos específicos IFRS. Además, durante la transición hacia los IFRS, la presentación de reportes del libro mayor probablemente necesitará ajustar múltiples libros mayores (según US GAAP e IFRS) y requerirá planeación el mantenimiento de múltiples estructuras de libros mayores durante la transición. En el largo plazo, sin embargo, las conversiones también pueden ofrecer la oportunidad de facilitar sus sistemas de información financiera mediante la reducción del número de libros mayores anteriormente requeridos según la estructura local de presentación de reportes PCGA.
- **Depósitos de datos para la presentación de reportes.** Los sistemas actuales pueden no tener la funcionalidad para manejar los requerimientos de los IFRS, de manera que se deben identificar los cambios en los requerimientos de información financiera debidos a los IFRS – y se debe valorar el impacto de esos requerimientos en los modelos de datos existentes. Los sistemas de valuación y los modelos actuariales también necesitarán ser evaluados para acomodarlos a los cambios IFRS.
- **Reportes.** La conversión hacia los IFRS también puede resultar en cambios al número de entidades consolidadas, a las estructuras de mapeo y a los formatos de presentación de reportes sobre los estados financieros, todos los cuales requerirán ajustes al sistema de consolidación. Las plantillas para la presentación de reportes externos necesitarán ser evaluadas para identificar los cambios necesarios para respaldar las revelaciones incrementadas o diferentes según los IFRS.

Acciones relacionadas con la infraestructura de tecnología para que los CFOs y los líderes de TI las discutan:

- **Determine el impacto de los IFRS en la infraestructura técnica.** Una vez que han sido identificados el alcance y la extensión de las diferencias técnicas en contabilidad, un paso importante a seguir es determinar el impacto en los sistemas de información y en las interfases del sistema. Los IFRS pueden tener implicaciones amplias en los sistemas de usuario final, libros mayores, auxiliares, así como implicaciones para la presentación de reportes, todos los cuales necesitan ser evaluados como parte del análisis del impacto.
- **Identifique el impacto en los actuales proyectos de sistemas.** Cuando se determine el alcance y la planeación de nuevos proyectos de sistemas, es importante alinear los requerimientos de esos proyectos con el probable impacto de la presentación de reportes IFRS.



Problemas organizacionales

Los cambios organizacionales que son de carácter general requieren planeación, comunicación y entrenamiento a través de toda la organización. Otro aspecto importante del proceso de planeación es considerar los problemas organizacionales que, cuando se identifican por adelantado, pueden ayudar a allanar el camino y apoyar la eventual implementación de los IFRS.

Las consideraciones clave para que las revisen los líderes de recursos humanos y finanzas incluyen:

- **Preparación organizacional.** Un paso importante para valorar el impacto de los IFRS es entender la actual conciencia que respecto de los IFRS tiene la compañía y determinar qué tipo de programa educativo se necesitará. Además de tener una estrategia de comunicación interna, también se deben considerar otras actividades que construyen conciencia, tales como sesiones ejecutivas, para desarrollar consenso en relación con las iniciativas IFRS.
- **Entrenamiento y aprendizaje.** El entrenamiento en IFRS debe extenderse más allá del personal técnico en contabilidad y puede generar desafíos importantes para las organizaciones. La conversión hacia los IFRS requerirá que todos los *stakeholders* de la compañía sean entrenados de manera apropiada. Esto requerirá entrenamiento o talleres para abordar las necesidades continuas de aprendizaje.
- **Comunicación con los stakeholders.** La conversión hacia los IFRS también significa anticipar las necesidades de información y comunicación que tienen los grupos de *stakeholders* externos, incluyendo la junta, accionistas, prestamistas y analistas, entre otros. Por ejemplo, tendrá que darse apoyo al conocimiento financiero de los miembros de la junta relacionado con los IFRS.

Pasos para la acción organizacional:

- **Realice un análisis de los stakeholders clave.** Los IFRS pueden tener muchos impactos en la organización. La identificación de las audiencias objetivo y de los grupos de *stakeholders* impactados por los IFRS, así como la valoración de su nivel actual de entendimiento y sus necesidades de comunicación, es un paso importante en la planeación para los impactos de los IFRS.
- **Desarrolle planes de comunicación y entrenamiento en IFRS.** La comunicación y el entrenamiento serán un elemento esencial en la planeación y administración efectivas de los cambios necesarios que resultan de la conversión hacia los IFRS. Establecer un plan proactivo para abordar los requerimientos de entrenamiento y comunicación en el corto y en el largo plazo para cada grupo de *stakeholders* puede dar respaldo adicional al plan general de IFRS.

Estrategia y cronograma para la implementación de IFRS

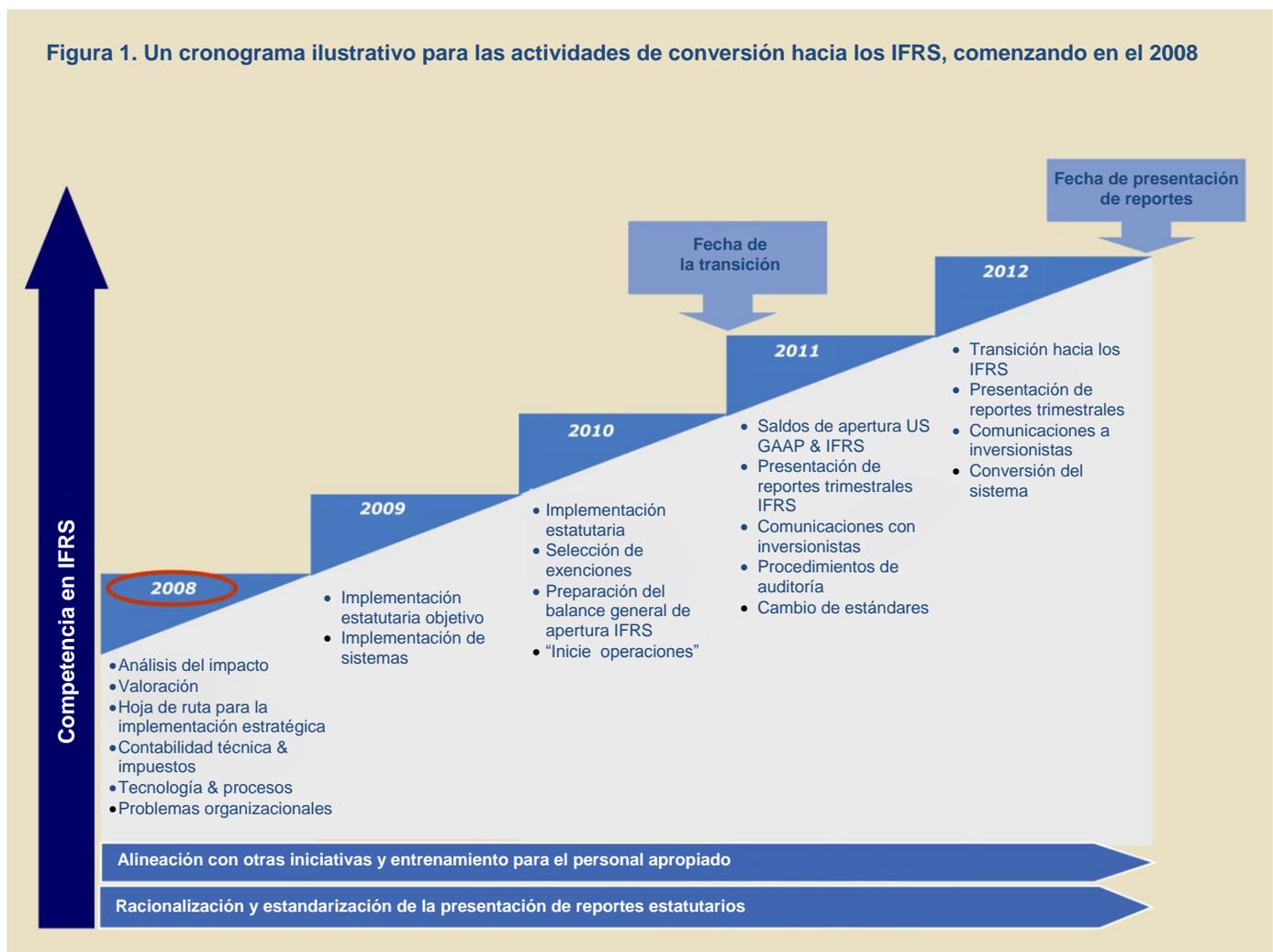
La conversión hacia los IFRS requerirá un enfoque y un cronograma que puedan lograr una transición medible hacia los IFRS y en últimas lograr una estructura sostenible de presentación de reportes IFRS. El cronograma para la implementación de los IFRS es probable que se alargue más de lo que las compañías puedan anticipar inicialmente, tal y como se ha visto en la experiencia de la Unión Europea. Las razones para esto incluyen: los estados financieros comparativos que se requerirán luego de la adopción; la naturaleza retrospectiva de la implementación; y el carácter generalizado de muchos de los impactos de los IFRS. En últimas, las compañías tendrán que establecer una estructura para implementar los IFRS. Desarrollar ahora un plan holístico puede ayudar a equipar de manera apropiada a la compañía para los cambios que vengan luego.

Si bien la conversión hacia los IFRS sobre una base consolidada puede no ser obligatoria durante unos pocos años, las compañías pueden comenzar a tomar ventaja de las oportunidades que el

convertirse a los IFRS tiene para los propósitos de presentación de reportes estatutarios, haciéndolo mediante el desarrollo de una estrategia de múltiples años para la conversión y la sostenibilidad (vea la Figura 1 para una vista de conjunto de en qué necesitarán focalizarse las compañías en los próximos años, comenzando hoy con los esfuerzos de planeación). Muchos países ya permiten el uso de los IFRS. Ello da la oportunidad para desarrollar una estrategia de múltiples años y una hoja de ruta detallada para la conversión hacia los IFRS. Mediante el aprovechar el entrenamiento y la experiencia obtenidas en esas conversiones estatutarias, las compañías estarán mejor posicionadas para ejecutar en el próximo futuro la conversión consolidada hacia los IFRS.

Antes que la compañía pueda pasar a la etapa de implementación, el CFO, junto con los líderes de las áreas clave de la organización, necesitarán ser proactivas en: incrementar la conciencia respecto de los IFRS, valorar las actuales capacidades de la compañía para abordar los IFRS sin contratiempos, y planear el mejor enfoque y las necesidades de entrenamiento. Entender el impacto para esas áreas ayudará a informar el desarrollo de la hoja de ruta. La planeación inteligente puede proveer a las compañías con ventajas que ya tienen los competidores globales.

Figura 1. Un cronograma ilustrativo para las actividades de conversión hacia los IFRS, comenzando en el 2008



Contactos

Para más información contacte a:

D.J. Gannon
Leader, IFRS Centre of Excellence – Americas
Partner, Deloitte & Touche LLP
202-220-2110
dgannon@deloitte.com

Joel Osnoss
Global Leader, Global IFRS & Offerings Services
Partner, Deloitte & Touche LLP
212-436-3352
josnoss@deloitte.com

Alfred Popken
U.S. Leader, Global IFRS & Offerings Services
Principal, Deloitte & Touche LLP
212-436-3693
apopken@deloitte.com

Nick Difazio
National Leadership Partner - IFRS
Deloitte & Touche LLP
212-436-7747
ndifazio@deloitte.com

Nathan Andrews
Partner
Deloitte Tax LLP
919-546-8055
nandrews@deloitte.com

Glen Feinberg
Principal
Deloitte Consulting LLP
412-338-7214
gfeinberg@deloitte.com

Esta es una traducción al español del original “**International Financial Reporting Standards for U.S. Companies**”, *Deloitte Development LLC, 2008*, realizada por Samuel A. Mantilla, asesor de investigación contable de Deloitte & Touche Ltda., Colombia, con la revisión técnica de César Cheng, Socio Director General de Deloitte & Touche Ltda., Colombia.

Deloitte se refiere a

Deloitte Touche Tohmatsu -asociación suiza- y a su red de firmas miembro, cada una como una entidad única e independiente. Deloitte presta servicios profesionales en auditoría, impuestos, consultoría y asesoramiento financiero a organizaciones públicas y privadas de diversas industrias. Con una red global de firmas miembro en 140 países, Deloitte brinda su experiencia y profesionalismo de clase mundial para ayudar a sus clientes a alcanzar el éxito desde cualquier lugar del mundo en el que éstos operen.

Los 165.000 profesionales de la firma están comprometidos con la visión de ser modelo de excelencia; están unidos por una cultura de cooperación basada en la integridad y el valor excepcional a los clientes y mercados, en el compromiso mutuo y en la fortaleza de la diversidad. Disfrutan de un ambiente de aprendizaje continuo, experiencias retadoras y oportunidades de lograr una carrera en Deloitte. Sus profesionales están dedicados al fortalecimiento de la responsabilidad empresarial, a la construcción de la confianza y al logro de un impacto positivo en sus comunidades.

© 2008
Deloitte Touche Tohmatsu.
All rights reserved.