

Tendances en matière de finances 2017

Comment les équipes des finances du Canada s'y prennent-elles pour conserver une longueur d'avance?

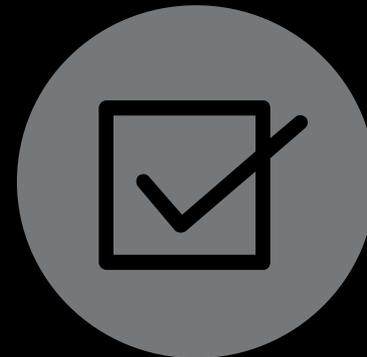
Présentatrice: Anne-Marie Sicard

Audit et Certification



Mise en garde importante

- Cette webémission n'offre aucune indication officielle sur l'interprétation de questions comptables de la part de Deloitte.
- Veuillez consulter votre conseiller avant de prendre quelque mesure que ce soit.



Que nous apprennent les chefs des finances?

Faits saillants des résultats du dernier sondage auprès des chefs des finances nord-américains (CFO Signals du T3 2017)

- Principaux enjeux des chefs des finances – problèmes externes.
 - Préoccupations croissantes à l'égard de l'instabilité politique et des conflits géopolitiques aux États-Unis.
 - Assombrissement des perspectives économiques pour l'Amérique du Nord.
 - 64 % des chefs des finances estiment que les conditions actuelles sont bonnes, mais...
 - à peine 45 % pensent qu'elles s'amélioreront d'ici un an.

Risques externes



Que nous apprennent les chefs des finances? (suite)

Faits saillants des résultats du dernier sondage auprès des chefs des finances nord-américains (CFO Signals du T3 2017)

- Principaux enjeux des chefs des finances – problèmes internes.
- Les problèmes liés aux talents demeurent en tête de liste des préoccupations internes des chefs des finances.
 - Auparavant, les préoccupations étaient centrées sur le moral et l'engagement des employés.
 - Ces derniers temps, c'est la difficulté à trouver et à conserver des talents clés qui est préoccupante.
 - Le nombre moyen de subordonnés directs des chefs des finances est de sept (six hommes et une femme); la moitié dit qu'au moins l'un d'eux sera prêt à devenir chef des finances d'ici un an.

Risques internes



Que nous apprennent les chefs des finances? (suite)

Faits saillants des résultats du dernier sondage auprès des chefs des finances nord-américains (CFO Signals du T3 2017)

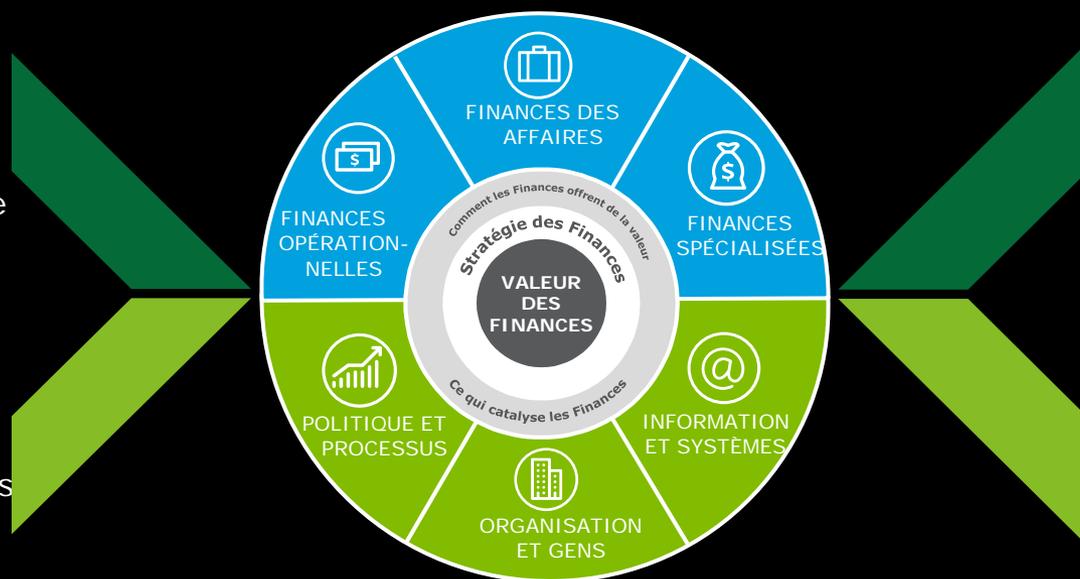
- Principaux enjeux des chefs des finances – problèmes internes.
- Préoccupations croissantes au sujet des bouleversements technologiques et de la gestion des changements technologiques.
 - L'utilisation des nouvelles technologies pour améliorer l'efficacité de la fonction finance, le soutien analytique et les contrôles semble en être qu'à ses débuts.
 - La robotisation des processus et les solutions d'analytique sont populaires chez ceux qui disent utiliser beaucoup les nouvelles technologies.
 - Moins de 20 % des chefs des finances ont cherché activement à apporter des améliorations dans un domaine donné à l'aide des nouvelles technologies.

Risques internes



La fonction finance et les nouvelles technologies

- Robotisation des processus
- Calcul en mémoire
- Apprentissage-machine
- Traitement du langage naturel
- Analyse cognitive
- Internet des objets



- Données massives
- Réalité augmentée et réalité virtuelle
- Informatique en nuage
- Chaîne de blocs et cryptomonnaies
- Cybersécurité
- Appareils mobiles
- Médias sociaux

La fonction finance et les nouvelles technologies (suite)

Répercussions sur la fonction finance



Traitement automatisé des transactions



Prévisions fondées sur des facteurs dynamiques



Contrôles automatisés et rapports sur les exceptions



Rendement des processus de bout en bout



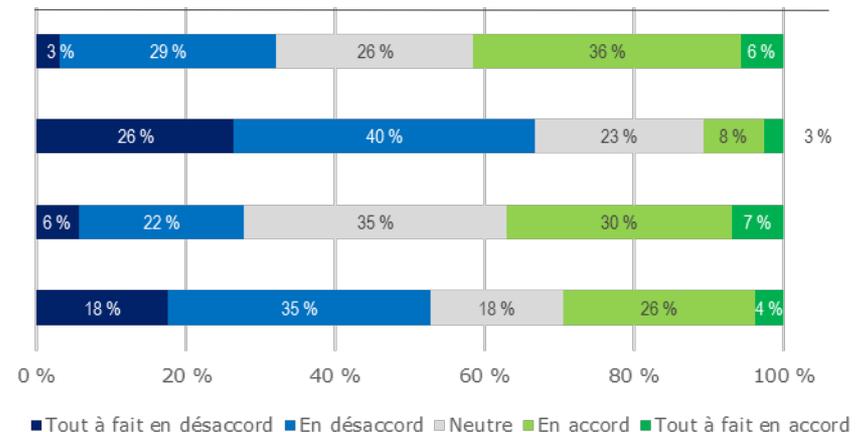
Collaboration à l'intérieur de la fonction finance

Que nous apprennent les chefs des finances?

Utilisation des nouvelles technologies par la fonction finance

Comment décririez-vous les progrès réalisés par votre entreprise dans l'adoption de nouvelles technologies à la fonction finance?

- Mon équipe des finances **connait** les types de nouvelles technologies et leur application potentielle.
- Nous **profitons déjà** des avantages les plus importants qu'offrent les technologies actuelles.
- Les **coûts** constituent un obstacle important à la mise en œuvre de nouvelles technologies ou solutions.
- Nous avons **dépassé le stade des projets pilotes** et sommes prêts à utiliser ces technologies pour transformer radicalement notre fonction **finance**.



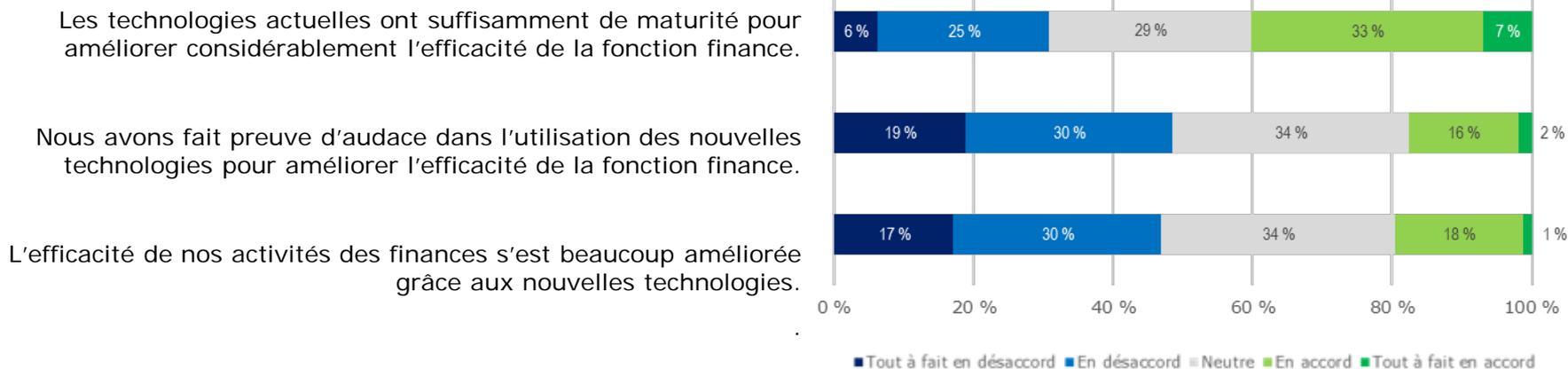
Les résultats se fondent sur le sondage de Deloitte auprès des chefs des finances nord-américains du T3 2017.

Que nous apprennent les chefs des finances? (suite)

Utilisation des nouvelles technologies par la fonction finance

Comment avez-vous tiré parti des nouvelles technologies pour améliorer l'efficacité, le soutien analytique et décisionnel et les contrôles à la fonction finance?

Efficacité des activités des finances



Les résultats se fondent sur le sondage de Deloitte auprès des chefs des finances nord-américains du T3 2017.

Que nous apprennent les chefs des finances? (suite)

Utilisation des nouvelles technologies par la fonction finance

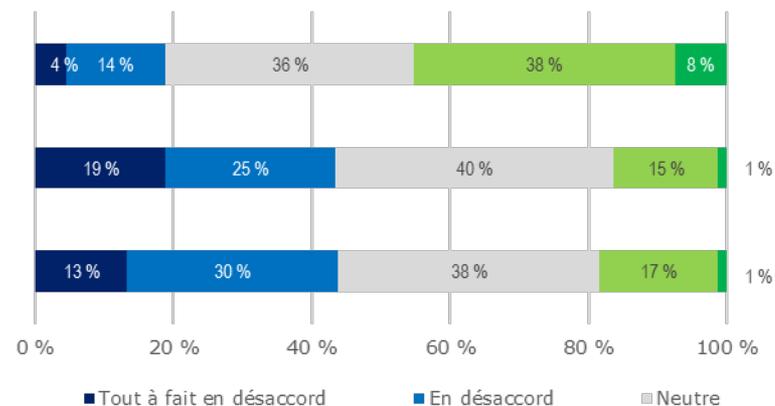
Comment avez-vous tiré parti des nouvelles technologies pour améliorer l'efficacité, le soutien analytique et décisionnel et les contrôles à la fonction finance?

Soutien analytique et décisionnel

Les technologies actuelles ont suffisamment de maturité pour améliorer considérablement l'efficacité de la fonction finance.

Nous avons fait preuve d'audace dans l'utilisation des nouvelles technologies pour améliorer l'efficacité de la fonction finance.

L'efficacité de nos activités des finances s'est beaucoup améliorée grâce aux nouvelles technologies.



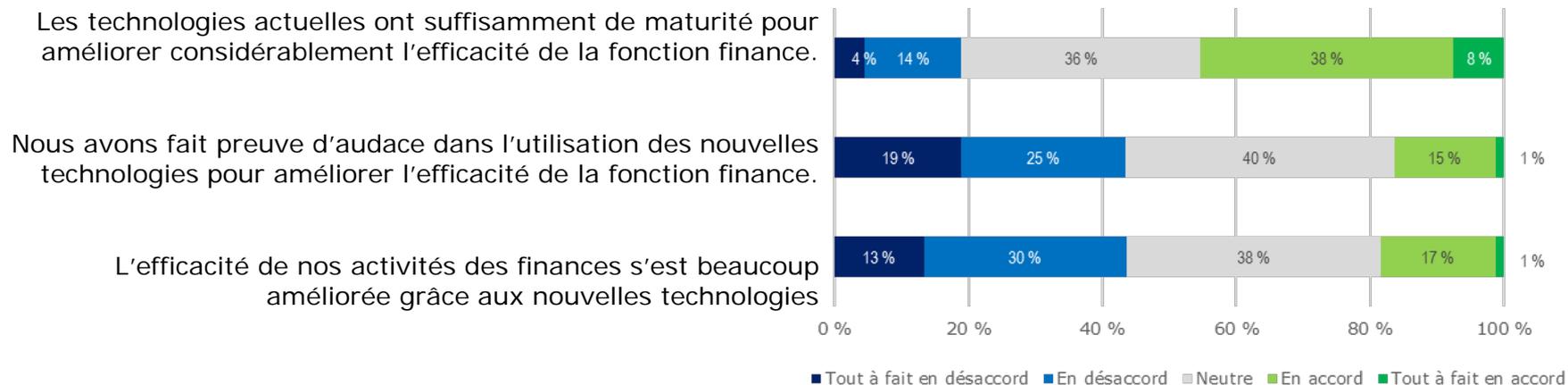
Les résultats se fondent sur le sondage de Deloitte auprès des chefs des finances nord-américains du T3 2017.

Que nous apprennent les chefs des finances? (suite)

Utilisation des nouvelles technologies par la fonction finance

Comment avez-vous tiré parti des nouvelles technologies pour améliorer l'efficacité, le soutien analytique et décisionnel et les contrôles à la fonction finance?

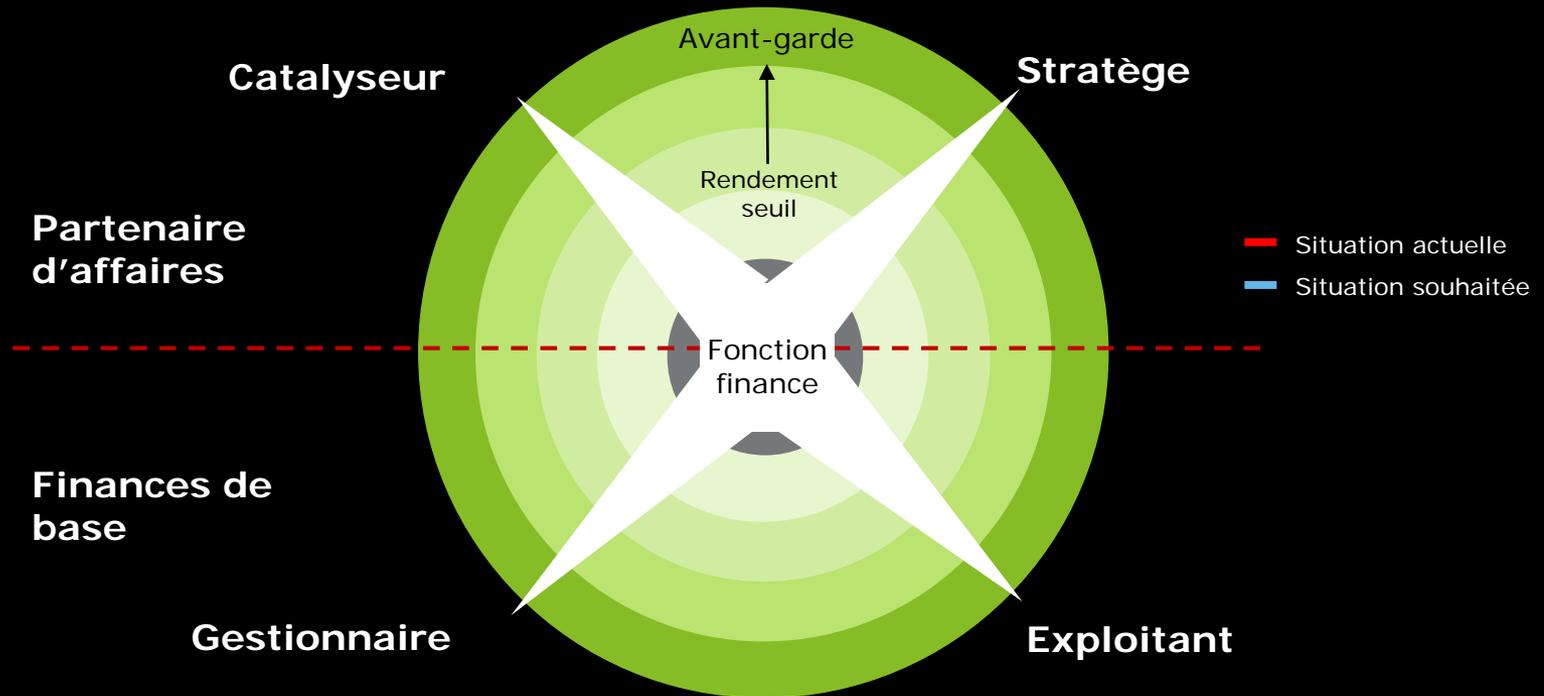
Contrôles et uniformité



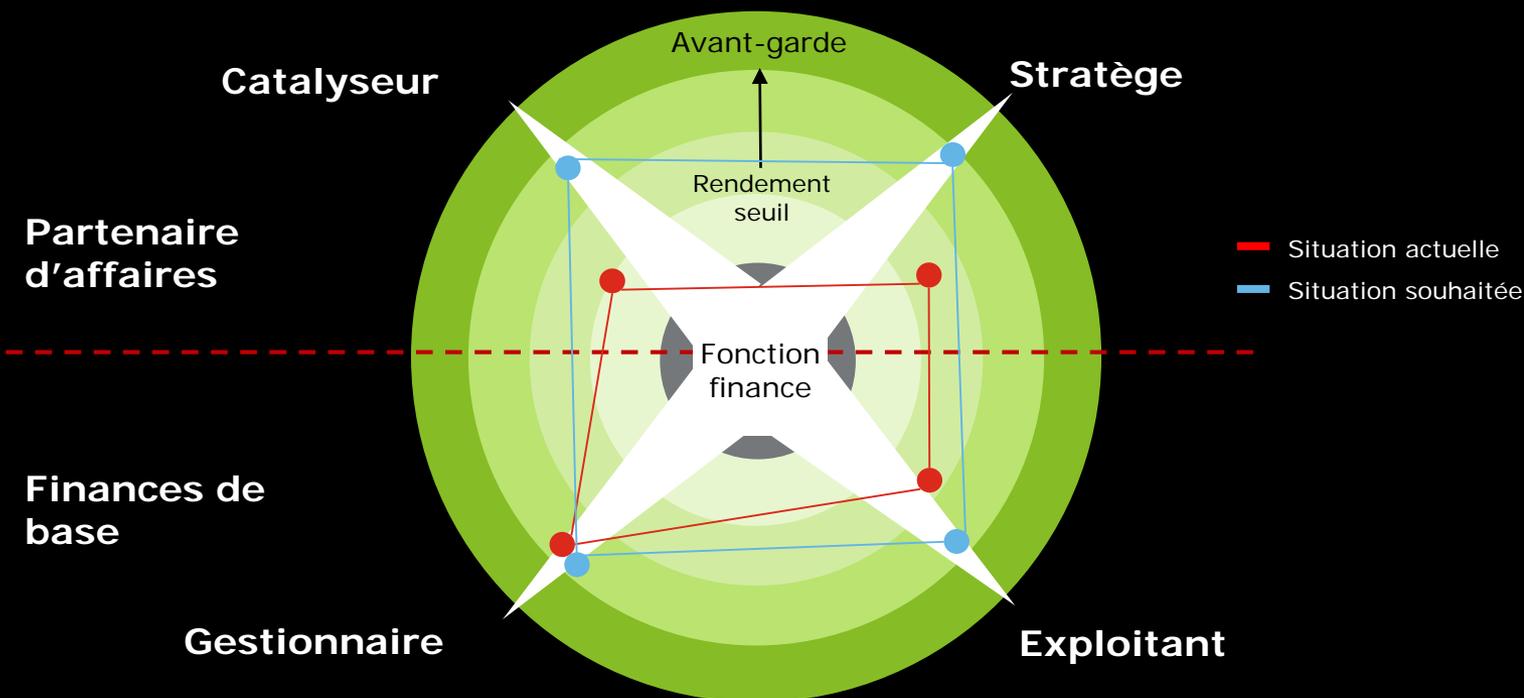
Les résultats se fondent sur le sondage de Deloitte auprès des chefs des finances nord-américains du T3 2017.

Les chefs des finances jouent quatre rôles cruciaux

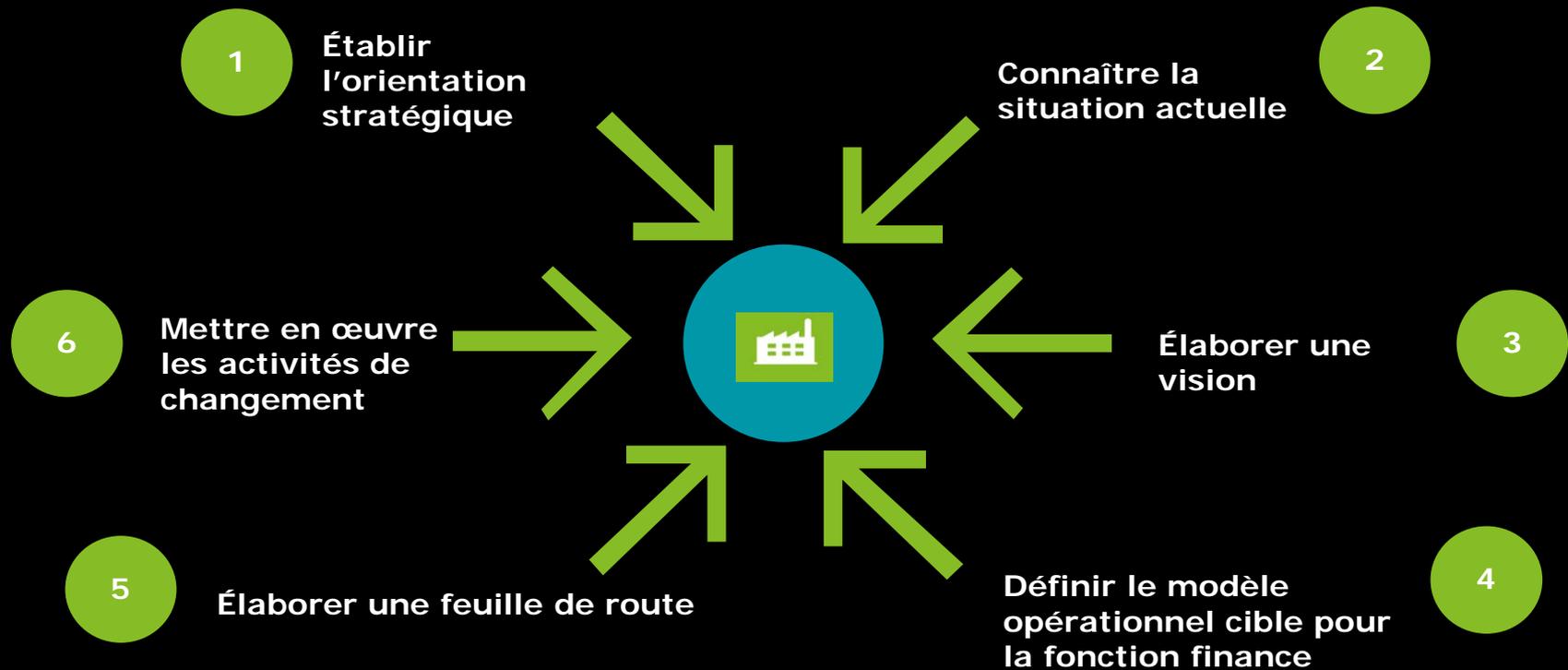
La clé est de trouver le juste équilibre



Les chefs des finances jouent quatre rôles cruciaux (suite) La clé est de trouver le juste équilibre



Prochaines étapes



Tendances en matière de finances 2017 – Comment les équipes des finances du Canada s'y prennent-elles pour conserver une longueur d'avance?

Questions et réponses



Deloitte.